التعليم • رفاه الطلاب • تمويل خاضع للمساءلة

مدرسة أصدقاء المسلمين

مقترح تمويل لإنشاء مدرسة خاصة للمرحلتين المتوسطة والثانوية مع سكن طلابي في يالا، تايلاند

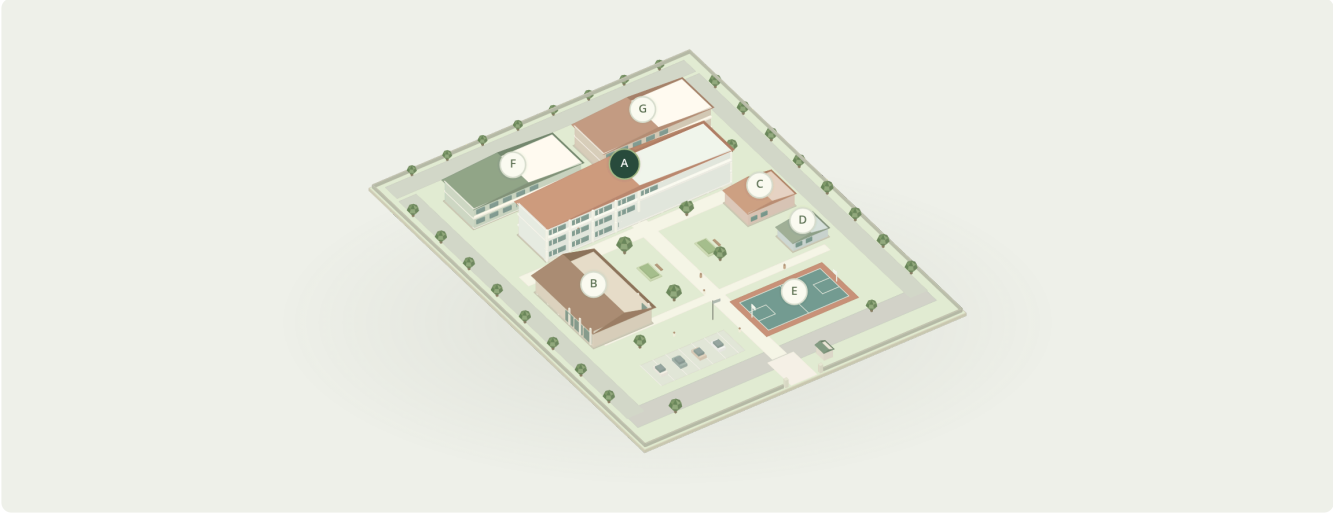
مساحة للتعلّم ومستقبل نبنيه

قيمة التمويل المقترحة • بات تايلندي

180,106,600.64

الاستثمار الرأسمالي وتكاليف الأشهر الاثني عشر الأولى من التشغيل

360 طالباً وطالبة · المستويات التايلندية M.1–M.6 / الصفوف 7–12
180 مقيماً · 90 طالباً و90 طالبة
نطاق التمويل 36 شهراً · 24 شهراً للتنفيذ و12 شهراً للتشغيل



تصور للحرم المدرسي يضم مبنيين منفصلين لسكن الطلاب والطالبات. يخضع لتطويره وفق مسح الأرض والتصاميم المعمارية المعتمدة.

اسم المدرسة المقترح	مدرسة أصدقاء المسلمين
الجهة المتقدمة / الكيان القانوني	[الاسم المسجل ورقم التسجيل والعنوان]
مقدم إلى	[اسم المانح / المؤسسة / جهة التمويل]
جهة الاتصال المخولة	[الاسم والصفة والبريد الإلكتروني والهاتف]

اسم المدرسة الذي قدمه صاحب المبادرة: โรงเรียนเพื่อนมุสลิม. الاسمان «Muslim Friends School» و«مدرسة أصدقاء المسلمين» ترجمتان مبدئيتان؛ يجب تأكيد الأسماء المسجلة قبل التقديم الرسمي.

مسودة للنظر في التمويل — تُستكمل بيانات الجهة المتقدمة والأرض · 21 سبتمبر 2026

01 · خطاب طلب التمويل والملخص التنفيذي

السادة [ممثل الجهة المانحة / لجنة المنح] المحترمون،

تتقدم [الاسم القانوني للجهة المتقدمة] بهذا المقترح لطلب منحة بقيمة 180,106,600.64 بات لإنشاء مدرسة خاصة للمرحلتين المتوسطة والثانوية في يالا ودعم عامها التشغيلي الأول. ستوفر المدرسة المقترحة 360 مقعداً دراسياً في المستويات التايلندية M.1–M.6، بواقع شعبتين لكل مستوى و30 طالباً لكل شعبة، مع سكن لـ180 مقيماً: 90 طالباً و90 طالبة.

يجمع الطلب بين 151,461,273.44 بات للمباني والتجهيزات والاستعداد للافتتاح، و28,645,327.20 بات للأشهر الاثني عشر الأولى من التشغيل. ويتيح دعم المشروع كاملاً أو مكوّن متفق عليه من خلال جهة مانحة واحدة أو عدة جهات. لا توجد في هذه المرحلة منحة أو مساهمة مشتركة أو أرض متبرع بها أو إيرادات تشغيلية مؤكدة.

يجمع البرنامج قاعات الدراسة والتعلّم العملي والسكن الخاضع للإشراف وخدمات دعم الطلاب في حرم واحد. ويهدف السكن إلى مساعدة من تصعب عليهم الرحلة اليومية، مع تقييم الحاجة والقدرة المالية وملاءمة الإقامة بالتشاور مع الأسر قبل القبول. المقيمون جزء من إجمالي الطلاب البالغ 360، وليسوا مجموعة إضافية من المستفيدين.

نقترح صرف التمويل وفق ميزانية متفق عليها ومراحل إنجاز قابلة للتحقق، مع تقارير فصلية عن التقدم والوضع المالي. ولن تبدأ أعمال البناء أو القبول أو التشغيل إلا بعد استيفاء الشروط ذات الصلة بالأرض والتصميم والتراخيص والجاهزية. ونرحب بمراجعة العناية الواجبة ومناقشة ترتيبات دعم تتوافق مع أولويات الجهة المانحة.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام،
[اسم المفوض بالتوقيع]
[الصفة والجهة المتقدمة]
[التوقيع وتاريخ التقديم]

القرار المطلوب

النظر في دعم مشروط للتمويل المقترح، بعد التحقق من الجهة المتقدمة وحقوق استخدام الأرض وتقييم الاحتياج المحلي والتصاميم التفصيلية وجداول الكميات المسعّرة. تعرض هذه الوثيقة برنامجاً وآلية تمويل مقترحين، ولا تمثل ترخيصاً للمدرسة أو التزاماً تمويلياً موقعاً.

02 · الحاجة والمستفيدون والتغيير المنشود

يسعى المشروع إلى توسيع فرص الوصول إلى بيئة داعمة للتعليم المتوسط والثانوي في يالا. وتقوم فرضيته على أن الجمع بين المرافق التعليمية ومشاركة الأسر والسكن الخاضع للإشراف قد يساعد بعض الطلاب على الانتظام في الدراسة. ولم يُحسم بعد حجم هذا الاحتياج أو نطاق الاستقطاب أو قدرة الأسر على دفع الرسوم.

يشجع السياق الإقليمي على دراسة هذه الاحتياجات. فقد أشار إعلان اليونيسف في مارس 2024 بشأن التعاون مع مركز إدارة المحافظات الحدودية الجنوبية إلى إتاحة التعليم وحماية الأطفال بوصفهما أولويتين مشتركتين في المنطقة. وهذا سياق عام، وليس دليلاً على الطلب على هذه المدرسة أو تأييداً للمشروع. [R1]

الأدلة المطلوب إعدادها خلال الأشهر 1–3

- حصر المدارس القائمة ومقاعدها المتاحة وأوقات السفر والمجتمعات المحتمل خدمتها، وتحديد كيفية تكامل المدرسة المقترحة مع الخدمات الحالية.
- استشارة الأسر والطلاب والتربويين المحليين باستبيان موثق حول التفضيلات التعليمية والحاجة إلى السكن والقدرة المالية وإتاحة الوصول.
- تقييم حقوق استخدام الأرض ومخاطر الفيضانات والوصول والخدمات وملاءمة الموقع للمدرسة والسكن.
- رفع تقرير جدوى وخطة قبول إلى مجلس المشروع والمانح قبل الالتزام بميزانية البناء الرئيسية.

المستفيدون

عند التشغيل الكامل، يبلغ عدد المستفيدين المباشرين حتى 360 طالباً وطالبة، منهم 180 في السكن. يستند القبول إلى معايير معلنة ومشاركة أولياء الأمور وتقييم احتياجات المتقدمين. ويُقترح تقييم مالي شفاف لأي مساعدة في الرسوم ممولة من المانحين؛ ويُتفق على عدد المقاعد المدعومة وقيمة الدعم وفق التمويل المتاح. ولا يُدّعى تأمين أي منح دراسية بالفعل.

مسار تحقيق النتائج

يتيح التمويل والكوادر المؤهلة مرافق آمنة وتعليماً ورعاية سكنية، ويُتوقع أن تدعم هذه الخدمات الحضور والاستمرار والتعلّم. وستقيس المدرسة النتائج بدلاً من افتراض تحققها. ويظل طلب الأسر والقدرة على تحمّل التكلفة وكفاية الموظفين واستمرار التمويل شروطاً أساسية.

الوظائف الـ48 المخططة موارد لتنفيذ المشروع، وليست أعداداً إضافية من الطلاب المستفيدين. واللغات الثلاث للمقترح مخصصة للتواصل مع المانحين؛ ولا تعني اعتماد منهج ثلاثي اللغات أو تصنيف المدرسة بوصفها مدرسة دينية.

03 · التعليم والحرم والرعاية السكنية

سيُعد المنهج وفق المتطلبات التايلندية ذات الصلة، مع الجداول والتقييم ومؤهلات المعلمين وأي تعليم لغوي إضافي قبل الترخيص. والفصول الاعتيادية الاثنا عشر منفصلة عن أربع قاعات متخصصة للعلوم والحاسوب واللغات والفنون/الموسيقى. ويتطلب مختبر العلوم المشترك مراجعة الجدول والسلامة قبل اعتماد المنهج النهائي.

المكوّن	السعة / النطاق المخطط
الفصول الاعتيادية	12 فصلاً × 30 طالباً = 360 مقعداً
التعلّم المتخصص	4 قاعات: العلوم والحاسوب واللغات والفنون/الموسيقى
دعم الطلاب	مكتبة وعيادة وإرشاد وإدارة وغرف معلمين
المرافق المشتركة	طعام/اجتماعات وورشة ودورات مياه وملعب خارجي
الإقامة	مبنيان؛ 90 طالباً و90 طالبة؛ 184 سريراً مجهزاً

تبلغ مساحة الأرض المفترضة عشرة راي، أي 16,000 م²؛ وهي ليست قطعة محددة أو حداً أدنى قانونياً. إجمالي مسطحات المباني 5,796 م²، منها 2,208 م² للسكن، مع ملعب خارجي منفصل بمساحة 608 م². ويضم مبنى التعليم ثلاثة طوابق بإجمالي 2,688 م². النموذج ثلاثي الأبعاد يوضح العلاقات والكميات، وليس تصميماً جاهزاً للتنفيذ.

سكن لـ90 طالباً و90 طالبة

يضم كل مبنى 23 غرفة لأربعة أشخاص و92 سريراً. والإجمالي 46 غرفة و184 سريراً، بينها أربعة أسرّة احتياطية. ومساحة غرفة النوم البالغة 24 م² افتراض تخطيطي، إضافة إلى الاستحمام ودورات المياه والدراسة ونقاط الإشراف والغسيل والممرات. ويجب أن يطور المختصون الغرف الميسّرة وأعداد التجهيزات الصحية ومسارات الإخلاء وترتيبات الإشراف.

تفترض الميزانية 280 يوم إقامة سنوياً. يُحسب الإفطار بـ25 بات والعشاء بـ40 بات للشخص يومياً. وتحتسب المدرسة أصلاً 200 وجبة غداء بسعر 35 بات؛ لذا تُضاف 80 وجبة فقط للمقيمين. تشمل مخصصات الطعام خدمة تقديم الوجبات. تتسع قاعة الطعام المخططة لـ240 مقعداً وتعمل على فترات؛ أما التجمع المدرسي الكامل فيتطلب التحقق من السعة في التصميم.

يشمل التوظيف 21 معلماً ومديراً ونائباً وسبعة موظفين مساندين، إضافة إلى 18 موظفاً للسكن: عشرة مشرفين، وأربعة للنظافة والغسيل، وحارسين ليليين إضافيين، واثنين للتمريض. هذه افتراضات تكلفة، وتحتاج إلى جداول للساعات والإجازات والتغطية والإحالات الطارئة؛ فالعدد وحده لا يضمن خدمة تمريضية أو غيرها على مدار الساعة.

04 · خطة التنفيذ والإدارة

مدة المنحة المقترحة 36 شهراً من تاريخ البداية المتفق عليه: نحو 24 شهراً للتطوير والافتتاح، تليها 12 شهراً للتشغيل. وقد تتغير المواعيد وفق التقويم الدراسي والتراخيص وجاهزية الأرض والمشتريات. تبدأ الرواتب السنوية الاعتيادية في مرحلة التشغيل؛ وتتضمن الميزانية الرأسمالية مخصصاً منفصلاً قدره 600,000 بات للتحضير للافتتاح.

الفترة	الأنشطة الرئيسية	القرار / الدليل
الأشهر 1–3	الجهة والطلب وحقوق الأرض وجدوى التمويل	مراجعة المجلس والمانح للجدوى وجاهزية الأرض
الأشهر 4–8	المسح والتصميم والكميات والمنهج والتحضير للتراخيص	تصميم وتصاريح بناء معتمدة قبل الأعمال
الأشهر 9–20	التعاقد والبناء والإشراف والتوظيف	إنجاز معتمد ومتابعة تكاليف العقود
الأشهر 21–24	التجهيز والفحص والتراخيص والمناوبات والقبول	إذن الافتتاح وجاهزية موثقة
الأشهر 25–36	أول 12 شهراً من التعليم والسكن	تقارير فصلية للنتائج والمال وخطة استمرار

تميز إجراءات مكتب لجنة التعليم الخاص المنشورة بين ترخيص التأسيس والإذن ببدء التشغيل، وتشمل فحص حقوق الأرض والمباني والتجهيزات والموظفين. سيطلب المشروع المشورة مبكراً، ويستكمل تصاريح البناء اللازمة وإجراءات افتتاح المدرسة قبل التدريس. وتُراجع متطلبات السكن بصورة منفصلة مع الجهات المحلية المختصة. [R2]

المسؤوليات المقترحة

- مجلس المشروع: اعتماد النطاق والتمويل والتعيينات والتغييرات الجوهرية، ومراجعة التكاليف والمخاطر شهرياً.
- مدير المشروع والمعماريون والمهندسون: تنسيق التصميم والتعاقد والإشراف وشهادات الإنجاز والتسليم.
- المدير ومسؤول حماية الطلاب: إعداد المنهج والتوظيف والقبول وترتيبات الحماية.
- المسؤول المالي: حفظ دفتر المشروع والتسويات البنكية والمستندات وتقارير المانح، مع فصل إعداد المدفوعات عن اعتمادها.
- منسق المانح: تقديم أدلة المراحل وتفسير الفروق وتوثيق معالجة المسائل المتفق عليها.

هذه مسؤوليات مقترحة؛ وعلى الجهة المتقدمة تقديم أسماء المكلفين ومؤهلاتهم وخبرتها المؤسسية. ولا يُمثّل أي معماري أو مقاول أو شريك أو مانح بوصفه معيناً أو ملتزماً بالفعل.

05 · النتائج والمتابعة والتقارير

الأهداف التالية مقترحة للتفاوض مع المانح، وليست إنجازات قائمة. وخط الأساس للمرافق ومخرجات تنفيذ المشروع هو صفر. أما نتائج الطلاب فتُقاس من القبول؛ ولن تُستبدل بيانات التعلّم أو الحضور غير المعروفة بأرقام مختلقة.

المؤشر	الهدف المقترح	التحقق / التوقيت
مرافق التعليم	جاهزية 12 فصلاً و4 قاعات متخصصة	محاضر التسليم والفحص قبل الافتتاح
جاهزية السكن	180 مكاناً، 90/90؛ وتجهيز 184 سريراً	جرد الغرف وفحص الجاهزية قبل الإشغال
القبول	حتى 360 وفق خطة القبول المعتمدة	سجل غير مكرر كل فصل دراسي
الحضور والاستمرار	متوسط حضور 90% واستمرار بنهاية العام 90% على الأقل	أهداف مقترحة؛ متابعة شهرية ومراجعة سنوية للفوج، مع فصل الانتقالات المبررة
تقييم التعلّم	تقييم جميع المسجلين عند الدخول ونهاية العام	تقييمات قابلة للمقارنة؛ يحدد هدف التحسن بعد خط الأساس
تأهيل الموظفين	إتمام جميع المعينين تهيئة حماية الأطفال	سجل تدريب قبل التواصل غير الخاضع للإشراف مع الطلاب
التقارير المالية	تقرير فصلي خلال 30 يوماً من نهاية الربع	استلام المانح وسجلات مصروفات تمت تسويتها

يتولى المدير سجلات القبول والحضور والتقدم، ومدير المشروع سجلات الإنجاز والفحص، والمسؤول المالي سجل المصروفات. وتعرض التقارير القيم الفعلية مقابل الأهداف مع تفسير تغيرات السعة والقبول والمواعيد.

تفصل التقارير بين أعداد الطلاب ومرات تقديم الخدمة ووظائف الموظفين لمنع العد المزدوج. وتُعرض بيانات الطلاب بصورة مجمعة مع ضوابط الوصول والموافقة على الصور والقصص الشخصية. ولا يُعد انخفاض عدد بلاغات الحماية دليلاً على عدم وقوع ضرر.

حزمة التقارير

- تقرير داخلي شهري: الإنجاز والمصروفات والالتزامات والتدفقات النقدية والمخاطر والقرارات المعلقة.
- تقرير فصلي للمانح: المراحل وأعداد المستفيدين والمؤشرات التعليمية والمصروف الفعلي مقابل الميزانية واستثناءات المشتريات واحتياجات الربع التالي.
- مراجعة سنوية وختامية: قوائم مالية ومراجعة أو تدقيق مستقل بالنطاق المتفق عليه، وسجل أصول وتقييم نتائج وخطة استمرار.

تستخدم المتابعة موارد الإدارة المخططة. وأي تقييم متخصص أو تدقيق إضافي يشترطه المانح يجب تسعيره واعتماده قبل التعاقد؛ ولا يمثل التقدير التزاماً غير محدود بهذه الخدمات.

06 · طلب التمويل واستخدام الأموال

تبلغ قيمة الطلب المقترح 180,106,600.64 بات، وتشمل البرنامج الرأسمالي الأساسي كاملاً وميزانية التشغيل للسنة الأولى عند السعة الكاملة. لا يشمل الطلب شراء الأرض لعدم تحديد القطعة وشروط حيازتها. وتُسجّل مساهمات مقدم الطلب والتمويل الآخر المؤكد بصفر إلى أن تتوافر أدلة موثقة.

استخدام التمويل	المبلغ (بات)
الإنشاءات وأعمال الموقع	112,646,400.00
التجهيزات والأثاث	9,860,000.00
التصميم والمسح والإشراف	5,632,320.00
الاحتياطي الرأسمالي	12,813,872.00
التحضير للافتتاح	600,000.00
مخصص الضريبة الرأسمالية	9,908,681.44
إجمالي الاستثمار	151,461,273.44
أول 12 شهراً من التشغيل	28,645,327.20
إجمالي طلب التمويل المقترح	180,106,600.64

احتياطي التشغيل لستة أشهر بقيمة 14,322,663.60 بات جزء من مخصص السنة الأولى، وليس مصروفاً إضافياً. يبلغ الاستثمار مع هذا الاحتياطي 165,783,937.04 بات، ويكمل مبلغ 14,322,663.60 بات المتبقي مخصص التشغيل السنوي. ويظل إجمالي الطلب 180,106,600.64 بات.

أساس التقدير

هذا تقدير تخطيطي مؤرخ في 21 سبتمبر 2026، وليس عرض مقاول أو جدول كميات معتمداً. يُخصص للتصميم والمسح والإشراف 5% من الإنشاءات، وللاحتياطي الرأسمالي 10% من الإنشاءات والتجهيزات والتصميم. ويُطبق مخصص ضريبة قابل للتعديل بنسبة 7% على المخصصات الرأسمالية قبل الضريبة باستثناء الأرض؛ وهو افتراض ميزانية وليس تحديداً ضريبياً. تكاليف التشغيل إجمالي مدفوعات نقدية ولا تُضاف إليها ضريبة ثانية.

يضيف السكن 55,946,576.40 بات إلى الاستثمار و11,428,956.00 بات إلى التشغيل السنوي مقارنة بمدرسة نهارية على الأرض نفسها البالغة عشرة راي. هذه الزيادات محسوبة أعلاه. ويجوز دعم مكوّن متفق عليه، مع منع احتساب تمويل المكوّن والطلب الكلي بوصفهما إيرادين إضافيين منفصلين.

تشمل البنود المستثناة أو غير المحسومة شراء الأرض أو استئجارها وتكاليف التمويل والإهلاك/استرداد الاستثمار والحافلات والردم الكبير والأساسات الخاصة والبنية التحتية الخارجية الكبيرة. ويجب اختبار ارتفاع أسعار البناء أثناء التطوير وتكاليف شروط المانح عند إعداد جدول الكميات والاتفاقية، والتأكد من قبول الضريبة والاحتياطيات ضمن المصروفات المؤهلة قبل التقديم النهائي.

07 · الاستدامة المالية والقدرة على تحمّل الرسوم

تمنح السنة التشغيلية الممولة فترة انطلاق، لكنها لا تجعل المدرسة ممولة ذاتياً. يسجل النموذج حالياً صفراً للرسوم الدراسية ورسوم السكن والإعانات والتبرعات المتكررة المؤكدة؛ لذا يبقى كامل مبلغ 28,645,327.20 بات احتياجاً سنوياً غير ممول. ويجب تأمين السنة الثانية بصورة مستقلة ما لم يوافق المانح على دعم إضافي.

السنة التشغيلية	التكلفة السنوية (بات)
السنة 1	28,645,327.20
السنة 2	29,504,687.02
السنة 3	30,389,827.63
السنة 4	31,301,522.46
السنة 5	32,240,568.13

يفترض هذا التوقع امتلاء المقاعد كل سنة وزيادة التكاليف 3% سنوياً، ولا يشمل إعادة الاستثمار أو تكاليف التمويل، وليس التزاماً من أي مانح. يغطي الطلب الحالي لمدة 36 شهراً السنة التشغيلية الأولى فقط، لا السنوات الخمس كلها.

خطة التمويل المطلوب إعدادها قبل الافتتاح

- اعتماد رسوم مناسبة بعد استشارة الأسر، تشمل الإقامة والإعفاءات وافتراضات التحصيل؛ فالفواتير الصادرة ليست نقداً محصلاً.
- الحصول على التزامات مكتوبة لعدة سنوات من المانحين وكافلي الطلاب المناسبين، مع تحديد المبالغ والمدة والقيود ومخاطر التجديد، وعدم احتساب غير المؤكد.
- التحقق من أهلية أي إعانة عامة مع الجهة المسؤولة قبل إدراجها ضمن الإيرادات المتاحة.
- اعتماد توقع نقدي متجدد لمدة 24 شهراً وخطة لتعويض احتياطي الأشهر الستة، ومراجعة الخدمات والقبول قبل قبول التزامات غير ممولة.

الطلاب المسجلون	المقيمون	التكلفة السنوية (بات)
120	120	24,116,887.20
240	180	27,322,327.20
360	180	28,645,327.20

يمكن بدء القبول في المستويين M.1 وM.4 بعدد 120 طالباً، ثم 240 ثم 360 خلال ثلاث سنوات تشغيلية. تُبقي المقارنة المباني والموظفين بكامل الخطة، وتحد المقيمين بعدد المسجلين فعلياً. وتوضح أن التكاليف لا تنخفض بنسبة انخفاض الطلاب نفسها. يختار المجلس خطة القبول بعد التحقق من الطلب والتمويل؛ ولا تعني تكلفة السعة الكاملة تحقق هذا القبول في السنة الأولى.

08 · الصرف وأمانة إدارة التمويل

يوضح الجدول توزيعاً مقترحاً لإجمالي الطلب، يُراجع وفق التدفق النقدي للمقاول واتفاقية المنحة. وليس تفويضاً بالدفع المسبق أو ميزانية ثانية. يتطلب كل صرف تكاليف مؤهلة معتمدة وأدلة محددة وقبول المانح للتغييرات الجوهرية.

الدفعة الاسترشادية	المخصص (بات)	الأدلة المطلوبة
1 · التطوير، حتى 10% من الاستثمار	15,146,127.34	جهة متحقق منها ومسار آمن لاستخدام الأرض واعتماد الجدوى ونطاق الخدمات المهنية
2 · أعمال معتمدة، حتى 60%	90,876,764.06	أعمال مرخصة وسجلات تعاقد وعقود موقعة وإنجاز معتمد؛ صرف على مراحل
3 · الإنجاز والتجهيز، 30% المتبقية	45,438,382.04	فحص الأعمال وتسليم التجهيزات ومعالجة العيوب وتسوية الاستثمار كاملاً
4 · الافتتاح وأول ستة أشهر تشغيل	14,322,663.60	إذن الافتتاح وموظفون مدربون وقبول وخطة نقدية تشغيلية معتمدة
5 · الأشهر الستة المتبقية	14,322,663.60	المصروفات والنتائج الفعلية وتوقع نقدي محدث واستمرار الالتزام

تساوي دفعات الاستثمار 100% من 151,461,273.44 بات، وتساوي دفعتا التشغيل 28,645,327.20 بات. تنطبق النسب على الاستثمار فقط ولا تغير بنود الميزانية. ويمكن حجز الأموال أو تجزئة الصرف وفق الأعمال المعتمدة والاحتياج النقدي الفعلي.

الضوابط المالية المقترحة

- حساب مخصص للمشروع أو دفتر منفصل بوضوح، واعتماد مزدوج للمدفوعات وتسوية بنكية شهرية.
- عروض مكتوبة تنافسية للمشتريات الجوهرية، مع اقتراح ثلاثة عروض على الأقل حيث يسمح السوق، وتوثيق الاستثناءات ومعايير الاختيار وتعارض المصالح.
- حفظ العقود والفواتير ومحاضر التسليم وسجل تكاليف المنحة وسجل الأصول، ومنع تحميل المصروف نفسه على مانحين اثنين.
- الاتفاق على ملكية الأصول الممولة واستخدامها التعليمي وقيود التصرف أو التوزيع الخاص وترتيبات إغلاق المشروع أو تغير الملكية.
- إعادة الأموال المقيدة غير المستخدمة أو إعادة تخصيصها وفق الاتفاقية فقط، والإبلاغ عن الاشتباه في سوء الاستخدام والإخفاقات الجوهرية بالمسار المتفق عليه.

المدرسة مؤسسة خاصة مقترحة، ولم تثبت لها صفة خيرية أو أهلية تبرعات معفاة ضريبياً. وقبل قبول الأموال يجب تأكيد الصفة القانونية لقبول التمويل وقواعد المانح وترتيبات المنفعة العامة والخاصة المسموح بها. وأي تكريم للمانح يحمي خصوصية الطلاب ولا ينشئ حقوق تسمية أو ملكية غير معتمدة.

09 · حماية الطلاب ومخاطر المشروع

يشمل إطار الحماية المقترح فحوص التوظيف ومدونة السلوك وقنوات الشكاوى الميسّرة والإشراف وضبط الزوار والموافقة. يتولى مسؤول محدد إجراءات إحالة سرية والتنسيق مع الخدمات المحلية المناسبة. ويتطلب قبول المقيمين موافقة ولي الأمر وبيانات الطوارئ وتقييماً فردياً للرعاية. ويُقترح تدريب الموظفين وتمرين إخلاء قبل الإشغال.

الخطر	الاستجابة المقترحة / المسؤول
أرض غير مؤمنة أو غير مناسبة	المجلس: تأمين الحقوق والمسح قبل الالتزام بالبناء الرئيسي.
ارتفاع التكلفة أو تأخر التصاريح	مدير المشروع: كميات مسعّرة وتنافسية ومراجعات تكلفة وشروط انتقال بين المراحل.
ضعف الطلب أو ارتفاع الرسوم	المدير/المجلس: بحث الأسر ودعم ممول ومراجعة القبول المرحلي.
عجز التمويل بعد المنحة	المسؤول المالي: التزامات مكتوبة وتوقعات نقدية وقرارات تصحيح مبكرة.
ضرر في الرعاية السكنية	مسؤول الحماية: فحوص التوظيف والمناوبات والشكاوى والإحالات.
فيضان أو حريق أو تعطل الوصول	المهندسون/مدير الحرم: تقييم الموقع وضوابط التصميم وتمارين الطوارئ.
سوء الاستخدام أو تعارض المصالح	المجلس/المالية: فصل المهام وسجلات المشتريات ومراجعة مستقلة.

يُراجع سجل المخاطر شهرياً وبعد أي حادث جوهري. وتتطلب الأخطار العاجلة على الطلاب أو الموظفين حماية فورية وإحالة عبر القنوات المناسبة. ولا يُعتمد على احتياطي الإنشاءات لمعالجة مشكلة غير محسومة في حقوق الأرض أو الترخيص أو حماية الأطفال.

يراجع اختيار الموقع الصرف وأدلة الفيضانات المحلية ووصول الطوارئ وموثوقية الخدمات. ويطور المصممون إتاحة الوصول والسلامة من الحريق في الحرم كله. ولا تعتمد الغرفة التوضيحية والنموذج ثلاثي الأبعاد حدود الإشغال أو مسافات الهروب أو نسب الموظفين أو الامتثال القانوني.

10 · استكمال الطلب وإقرار الجهة المتقدمة

أُعد المقترح لمراجعة المانح. ويجب استكمال أو إرفاق البنود التالية قبل تقديم الطلب الرسمي بوصفه مكتملاً:

- الاسم القانوني ووثائق التسجيل والعنوان والمفوض بالتوقيع وهيكل الحوكمة وخبرة التنفيذ ذات الصلة.
- اسم المدرسة والمانح وبرنامج التمويل والمبلغ المطلوب وقواعد أهلية المصروفات ومتطلبات التقديم.
- سند الأرض أو اتفاق استخدام آمن، والمساحة والموقع الفعليان والمسح والملاءمة، وخطة ممولة للشراء أو الإيجار عند الحاجة.
- تقييم الاحتياج والقدرة المالية وخطة قبول واقعية ومنهج مبدئي ومؤهلات الموظفين.
- التصاميم المعمارية والهندسية وجدول الكميات المسعّر والعروض المحلية وخطة المشتريات وحالة تراخيص المدرسة والمباني والسكن.
- المساهمات النقدية والعينية المؤكدة والتحقق البنكي وشروط استخدام الأصول وسياسة الرسوم وخطة التشغيل بعد المنحة.
- مسؤول حماية مسمى وإجراءات الرعاية السكنية وسجل المخاطر وموافقة المجلس على التقديم.

إقرار يُستكمل ويوقع من المفوض

نؤكد عند التوقيع أن بيانات الجهة المتقدمة والأدلة المصاحبة المقدمة صحيحة حسب علمنا. وندرك أن الأرقام المالية أولية، ونتعهد بتحديثها من خلال التصميم المهني والتعاقد ومراجعة المانح. ونوافق على استخدام أي تمويل ممنوح وفق الاتفاقية النهائية والإبلاغ بشفافية عن المصروفات والنتائج.

الاسم القانوني للجهة: [يُستكمل]
المفوض بالتوقيع وصفته: [يُستكمل]
مرجع موافقة المجلس / القرار: [يُستكمل]
التوقيع: _____ التاريخ: _____

المراجع والملفات المساندة

تدعم المراجع بيانات سياقية أو إجرائية محددة فقط، ولا تمثل شركاء للمشروع أو التزامات تمويل أو عروض بناء أو شهادة اعتماد. تاريخ الاطلاع 21 سبتمبر 2026.

- R1 · يونيسف تايلاند، 22 مارس 2024 — أولويات إتاحة التعليم وحماية الأطفال في المنطقة
https://www.unicef.org/thailand/press-releases/unicef-and-sbpac-join-forces-promote-well-being-children-southern-border-provinces
- R2 · مكتب لجنة التعليم الخاص — ترخيص المدرسة الخاصة النظامية وافتتاحها
https://opec.go.th/service/detail/8
- الحرم المقترح والافتراضات والتصور الفني
https://school.rathawut.com/

تعيد الملاحق التالية عرض جدول التكاليف الأساسي من نموذج الحرم. تظهر القيم بمنزلتين عشريتين لمطابقة الإجماليات، وليس للدلالة على دقة عرض سعر. وتستخدم النسخ الإنجليزية والعربية والتايلندية الكميات وطلب التمويل نفسيهما.

الملحق أ · الميزانية الرأسمالية التفصيلية

الأساس: 360 طالباً وطالبة، منهم 180 مقيماً، دون شراء الأرض. جميع الأسعار افتراضات تخطيطية.

البند	الكمية	الوحدة	سعر الوحدة (بات)	المبلغ (بات)
مبنى التعليم والإدارة	2,688	م²	18,000.00	48,384,000.00
قاعة الطعام والاجتماعات	600	م²	14,000.00	8,400,000.00
مبنى التدريب المهني	192	م²	16,000.00	3,072,000.00
مرافق دورات المياه	96	م²	16,000.00	1,536,000.00
الملعب متعدد الأغراض	608	م²	1,800.00	1,094,400.00
سكن الطلاب	1,104	م²	18,000.00	19,872,000.00
سكن الطالبات	1,104	م²	18,000.00	19,872,000.00
غرفة الحراسة 3 × 4 م	12	م²	18,000.00	216,000.00
تهيئة الموقع والحركة والتصريف والأسوار والتنسيق الخارجي	16,000	م² من الأرض	300.00	4,800,000.00
توصيلات الخدمات وخزانات المياه والمعالجة الخارجية	1	بند	1,800,000.00	1,800,000.00
مخصص المصعد وتجهيزات إتاحة الوصول	1	مجموعات	1,800,000.00	1,800,000.00
أنظمة السلامة وإتاحة الوصول الإضافية للسكن	2	المبنى	600,000.00	1,200,000.00
ممرات الربط وأسوار الفصل والخدمات الخارجية للسكن	2	المبنى	300,000.00	600,000.00
طاولات وكراسي الطلاب	360	مجموعات	3,500.00	1,260,000.00
مكاتب وكراسي المعلمين والإدارة	23	مجموعات	10,000.00	230,000.00
تجهيز أربع قاعات متخصصة، شاملاً الحواسيب	1	بند	1,800,000.00	1,800,000.00
كتب المكتبة ورفوفها وأثاثها	1	بند	550,000.00	550,000.00
الشبكة وشاشات الفصول وأنظمة الأمن	1	بند	800,000.00	800,000.00
مقاعد قاعة الطعام	240	مقاعد	1,200.00	288,000.00
تجهيزات المطبخ والتدريب المهني	1	بند	600,000.00	600,000.00
تجهيزات المكتب والرعاية الصحية والرياضة	1	بند	420,000.00	420,000.00
أسرّة وفرش وخزائن ومكاتب المقيمين	184	أسرّة	18,000.00	3,312,000.00
التجهيزات المشتركة والغسالات بالسكن	2	المبنى	300,000.00	600,000.00
التصميم والمسح والإشراف	1	بند	5,632,320.00	5,632,320.00
احتياطي الاستثمار	1	بند	12,813,872.00	12,813,872.00
الاستعداد للافتتاح	1	بند	600,000.00	600,000.00
مخصص الضريبة	1	بند	9,908,681.44	9,908,681.44
شراء الأرض	1	بند	0.00	0.00
إجمالي الاستثمار الرأسمالي				**151,461,273.44**

الملحق ب · الميزانية التشغيلية السنوية

الأساس: 360 طالباً وطالبة، منهم 180 مقيماً، دون شراء الأرض. جميع الأسعار افتراضات تخطيطية.

البند	الكمية	الوحدة	سعر الوحدة (بات)	المبلغ (بات)
المعلمون	21	أشخاص / سنة	336,000.00	7,056,000.00
المدير	1	أشخاص / سنة	540,000.00	540,000.00
نائب المدير	1	أشخاص / سنة	456,000.00	456,000.00
الشؤون الإدارية والمالية	2	أشخاص / سنة	216,000.00	432,000.00
عمال النظافة	2	أشخاص / سنة	168,000.00	336,000.00
أفراد الأمن	2	أشخاص / سنة	180,000.00	360,000.00
فني الصيانة	1	أشخاص / سنة	216,000.00	216,000.00
مشرفو سكن الطلاب (مناوبات)	5	أشخاص / سنة	240,000.00	1,200,000.00
مشرفات سكن الطالبات (مناوبات)	5	أشخاص / سنة	240,000.00	1,200,000.00
نظافة السكن والغسيل	4	أشخاص / سنة	192,000.00	768,000.00
الحراسة الليلية الإضافية	2	أشخاص / سنة	192,000.00	384,000.00
خدمات التمريض للمقيمين	2	أشخاص / سنة	336,000.00	672,000.00
مخصص المزايا والتزامات صاحب العمل	1	سنة	1,634,400.00	1,634,400.00
الكهرباء	12	أشهر	50,000.00	600,000.00
المياه	12	أشهر	7,500.00	90,000.00
الإنترنت والاتصالات	12	أشهر	6,000.00	72,000.00
مواد التعليم والمختبرات	360	طلاب / سنة	2,500.00	900,000.00
الأنشطة الطلابية	360	طلاب / سنة	1,000.00	360,000.00
تطوير المعلمين	1	سنة	120,000.00	120,000.00
الصيانة وخدمة المصعد (1% من البناء)	1	سنة	1,126,464.00	1,126,464.00
التأمين والمحاسبة والشؤون الإدارية	1	سنة	180,000.00	180,000.00
الكتب واشتراكات الوسائط السنوية	1	سنة	120,000.00	120,000.00
القبول والتواصل	1	سنة	120,000.00	120,000.00
صحة الطلاب وحمايتهم	1	سنة	80,000.00	80,000.00
غداء الطلاب: 35 بات × 200 يوم	360	طلاب / سنة	7,000.00	2,520,000.00
إفطار وعشاء المقيمين (25 + 40 بات / يوم)	50,400	شخص-يوم	65.00	3,276,000.00
غداء المقيمين غير المحتسب في ميزانية المدرسة	14,400	شخص-يوم	35.00	504,000.00
مياه وكهرباء ومياه ساخنة إضافية للسكن	50,400	شخص-يوم	20.00	1,008,000.00
مواد تنظيف السكن والغسيل	50,400	شخص-يوم	6.00	302,400.00
استبدال مستلزمات الفراش والسكن	180	طلاب / سنة	1,600.00	288,000.00
مخصص المناوبات البديلة والعطلات والطوارئ	2	مبانٍ / سنة	120,000.00	240,000.00
تأمين السكن وفحص أنظمته الإضافي	2	مبانٍ / سنة	60,000.00	120,000.00
احتياطي التشغيل 5%	1	سنة	1,364,063.20	1,364,063.20
إجمالي التشغيل السنوي				**28,645,327.20**